

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель Губернатора Иркутской области, руководитель администрации Усть-Ордынского Бурятского округа

А.А. Прокопьев

«12» апреля 2022 года



Директор ОГБУК

«Усть-Ордынская Национальная библиотека им. М.Н. Хангалова»

Н.А. Спиридонова

«12» апреля 2022 года



**Концепция развития
Областного государственного бюджетного учреждения культуры
«Усть-Ордынская Национальная библиотека им. М. Н. Хангалова»
на 2022–2024 гг.**

Концепция определяет стратегические цели развития ОГБУК «Усть-Ордынская Национальная библиотека им. М. Н. Хангалова» (далее – Библиотека им. М. Н. Хангалова) и пути их реализации на срок до трех лет.

Необходимость разработки обновленной стратегии развития обусловлена качественными изменениями в жизни общества, связанными с развитием информационно-коммуникационных технологий и появлением конкурентной среды, в которой библиотеки должны сохранить свою роль как авторитетного источника знаний, а также повышением общественной роли библиотек и степени их участия в социальной и социокультурной сфере. Особое значение для национальной библиотеки имеет кризис традиционных национальных языков и культур, остро ощущаемой в условиях мировой глобализации. Необходимость изменений продиктована и рядом локальных факторов – переездом Библиотеки им. М. Н. Хангалова в новое, современное здание и расширением ее материально-технических и информационных возможностей.

Развитие Библиотеки им. М. Н. Хангалова как главной библиотеки округа влияет на развитие его библиотечной сети в целом, определяя его основные векторы. **Целью предлагаемых стратегических изменений** является повышение уровня библиотечно-информационного обслуживания населения Усть-Ордынского Бурятского округа, усиление мер по сохранению и поддержке национальной культуры и языка и повышение востребованности и социальной значимости Библиотеки на территории округа и Иркутской области.

Концепция разработана в соответствии с Конституцией РФ, нормативно-правовыми документами, регулирующими деятельность библиотек, а также основными федеральными и областными программами и иными документами стратегического планирования в сфере культуры:

- Указом Президента РФ «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» от 07 мая 2018 № 204;
- Национальным проектом «Культура» в части создания модельных

муниципальных библиотек (федеральный проект «Культурная среда») и оцифровки и включения в Национальную электронную библиотеку книжных памятников (федеральный проект «Цифровая культура») (разработан Минкультуры России, утверждён 24 декабря 2018 г. на заседании президиума Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам);

- Стратегией развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г. (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 13 марта 2021 № 608-р);

- Концепцией развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки в крупных и крупнейших городских агломерациях до 2030 года (утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2021 № 2613-р);

- Стратегией социально-экономического развития Иркутской области до 2036 года (утверждена Законом Иркутской области от 10 января 2022 № 15-03) в части развития сферы культуры.

Анализ современного состояния библиотечной сети Усть-Ордынского Бурятского округа

В округе по состоянию на 2021 г. функционируют 135 общедоступных библиотек: из них 1 государственная областная (Библиотека им. М. Н. Хангалова), 5 центральных районных и 129 сельских библиотек. Библиотечным обслуживанием занимается 206 специалистов, включая административный аппарат (без технического персонала). Кроме стационарных библиотек, на территории округа функционирует 128 внестационарных библиотечных пунктов. Согласно статистике, библиотеки остаются одними из самых посещаемых культурно-досуговых учреждений на селе. За последние годы охват библиотечным обслуживанием является стабильным и составляет 43% от общего количества населения Усть-Ордынского Бурятского округа.

Библиотека в пос. Усть-Ордынский (имя Матвея Николаевича Хангалова, выдающегося бурятского ученого, присвоено библиотеке в 1958 г.) была основана в 1946 г. при окружном краеведческом музее. Фонд на момент основания составлял 674 экземпляра. С 1966 г. Библиотека им. М. Н. Хангалова начала функционировать как методический центр для библиотек округа. 4 января 1991 г. получила статус Национальной, что повлекло за собой изменение и расширение функций: появился новый отдел – национальной и краеведческой литературы. С 1991 г. окружная Библиотека выполняет функции **минибибколлектора для библиотек округа; в настоящее время она является координационным центром методической и информационно-библиографической работы библиотечной сети Усть-Ордынского Бурятского округа.**

Ежегодно в Библиотеке им. М. Н. Хангалова регистрируется более 6,0 тыс. читателей (из них более 3,5 тыс. – дети), книговыдача составляет более

120,0 тыс. экз., количество посещений – 42,0 тыс., фонд – 87470 единиц хранения. Основными **целями** деятельности Библиотеки, согласно Уставу, являются: реализация прав граждан на получение информации и библиотечное обслуживание; комплектование и обеспечение сохранности библиотечных фондов; организация мероприятий художественно-творческого характера и осуществление культурно-просветительской деятельности среди населения; создание условий для изучения и развития языков народов, проживающих на территории Усть-Ордынского Бурятского округа; содействие возрождению, сохранению и развитию национальных культур, традиций и быта.

12 февраля 2021 г. состоялось торжественное открытие **нового здания** Библиотеки им. М. Н. Хангалова. Средства на его строительство были выделены из областного бюджета в рамках государственной программы Иркутской области «Развитие культуры» на 2019–2024 гг. (203 млн. рублей). В новом здании библиотека, занимающая полностью 2 этаж и частично 1 (книгохранилище) и 3 (рабочий кабинет сектора библиотечных инноваций и планирования), соседствует с двумя другими областными учреждениями культуры – Национальным центром народного творчества (3 этаж) и Национальным центром художественных народных промыслов (1 этаж). В общем пользовании находится конференц-зал на 100 мест. Для людей с ограниченными возможностями созданы специальные условия (лифт, туалетные комнаты). В летнее время предполагается проведение мероприятий на открытом воздухе для читателей на прилегающей территории. Общая занимаемая площадь здания 3,316 тыс. кв.м., площадь библиотеки – 1100 кв. м. В целях сохранения и оцифровки печатных книг, газет приобретено дорогостоящее сканирующее оборудование.

SWOT-анализ факторов развития Библиотеки им. М.Н. Хангалова

<p>Конкурентные активы Библиотеки</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ уникальный краеведческий фонд и фонд национальной литературы, в том числе на бурятском языке; ✓ общедоступность и бесплатность основных услуг для населения; ✓ современное комфортное здание, оснащенное всем необходимым мультимедийным оборудованием и дающее возможность проведения массовых мероприятий в офлайн и онлайн-формате; ✓ НКО, открытое на базе библиотеки, расширяющее ее возможности в реализации социокультурных проектов и грантовой деятельности; ✓ возможность проведения совместных мероприятий по поддержке национальной культуры с Национальным центром народного творчества и Национальным Центром художественных народных промыслов 	<p>Внутренние факторы, замедляющие развитие</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ недостаточно развитое на территории Усть-Ордынского Бурятского округа сетевое межбиблиотечное взаимодействие в сфере социокультурного проектирования и участия в реализации национального проекта «Культура»; ✓ неэффективное, по причине применения стандартных немобильных систем хранения, использование площади для размещения книжного фонда; ✓ недостаток штатных единиц для развития новых направлений деятельности Библиотеки им. М. Н. Хангалова и повышения ее конкурентоспособности; ✓ отсутствие возможностей для расширения вестационарного обслуживания пользователей
<p>Внешние факторы, отрицательно влияющие на востребованность библиотеки</p>	<p>Возможности (направления развития)</p>

<ul style="list-style-type: none"> ✓ развитие альтернативных библиотечным источникам получения информации (сети Интернет) и онлайн-коммуникации; ✓ низкий интерес коренных бурят к национальной культуре и языку; ✓ слабая мотивированность населения на получение дополнительных знаний в разных областях науки и искусства; ✓ ограничения на проведение массовых мероприятий и иные ограничения в условиях пандемии или возможных международных санкций 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ дальнейшее развитие библиотечной сети Усть-Ордынского Бурятского округа и повышение качества библиотечных услуг на его территории за счет расширения участия Библиотеки им. М.Н. Хангалова и библиотек округа в национальном проекте «Культура» и областном социально-ориентированном проекте «Библиотека для власти, общества, личности»; ✓ развитие Библиотеки им. М.Н. Хангалова как социально-ориентированного учреждения и повышение ее социальной значимости посредством расширения сферы и форм внестационарного обслуживания; ✓ повышение эффективности использования площадей для размещения библиотечного фонда и совершенствование мер по обеспечению его сохранности; ✓ расширение видов и форм поддержки национальной культуры и бурятского языка за счет развития редакционно-издательской деятельности, поддержки креативных индустрий в данной сфере и участия в областных, всероссийских и международных мероприятиях; ✓ повышение уровня экспертизы специалистов библиотеки, в том числе в сфере социокультурного проектирования, и качества методической помощи библиотекам округа
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Направления развития

I. Развитие библиотечной сети Усть-Ордынского Бурятского округа и повышение качества и доступности библиотечных услуг

1) Качественно новым этапом в развитии библиотек Российской Федерации стала разработка в 2014 г. «Модельного стандарта публичной библиотеки» и запуск в 2019 г. федерального проекта «Культурная среда» национального проекта «Культура» по созданию модельных муниципальных библиотек, в рамках которого было утверждено создание 110 модельных муниципальных библиотек ежегодно с 2019 по 2024 гг.

Среди главных задач нацпроекта – повышение качества жизни и доступности культурных услуг как в крупных городах, так и в небольших населенных пунктах. В модельных библиотеках предусмотрены автоматизированные системы, все они подключены к ресурсам Национальной электронной библиотеки (НЭБ), внедряются станции самостоятельной книговыдачи и электронные читательские билеты. Кроме того, в учреждениях создаются все условия для обслуживания людей с ограниченными возможностями здоровья. Все библиотеки создаются с учетом региональных

особенностей и пожеланий читателей конкретного региона. Основной показатель эффективности – рост посещений.

Для координации реализации проекта в регионах создаются проектные офисы. Иркутский проектный офис создан на базе Иркутской областной государственной универсальной научной библиотеки им. И. И. Молчанова-Сибирского, председатель – директор библиотеки Л. А. Сулейманова.

Включение Библиотеки им. М.Н. Хангалова в состав Регионального проектного офиса будет способствовать активизации реализации проекта на территории Усть-Ордынского Бурятского округа и увеличения количества числа модельных библиотек. В настоящий момент на территории УОБО действует одна модельная библиотека в Баяндаевском районе – МБУК «Тургеневская поселенческая библиотека», открытая в 2021 г. За три года планируется подготовить заявки для участия в конкурсе на создание модельных библиотек 8 центральных (межпоселенческих) и сельских библиотек Усть-Ордынского Бурятского округа (Приложение № 2). К сроку подачи заявок библиотеки проведут необходимые процедуры согласно условиям проекта.

Работа в составе Регионального проектного офиса предполагает осуществление следующих основных функций:

- координация реализации проекта в библиотеках Усть-Ордынского Бурятского округа;
- организация необходимых исследований и сбора материалов, подготовка совместно с муниципальными библиотеками заявок на их участие в конкурсном отборе;
- взаимодействие со специалистами Иркутской областной библиотеки им. И. И. Молчанова-Сибирского (региональным проектным офисом) и непосредственно с Координатором проекта (РГБ) по всем вопросам реализации проекта;
- методическая поддержка библиотек округа, участвующих в проекте.

Выполнение данных функций существенно увеличит нагрузку на администрацию Библиотеки и сотрудников сектора библиотечных инноваций и планирования. Необходимым условием их успешного осуществления и работы Библиотеки им. М. Н. Хангалова в составе проектного офиса является **расширение штата** Библиотеки (сектора библиотечных инноваций и планирования) **за счет введения одной дополнительной ставки методиста**, в должностные обязанности которого войдет описанный выше функционал.

2) Повышение качества и доступности библиотечных услуг обеспечивается **расширением сферы и форм внестационарного обслуживания.**

Согласно Стратегии социально-экономического развития Иркутской области до 2036 года, одним из приоритетов в развитии сферы культуры Иркутской области является «повышение доступности учреждений культуры для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Необходимо расширение системы внестационарного обслуживания населения, прежде всего в сельских поселениях, удаленных от районных административных центров,

софинансирование из федерального и регионального бюджетов приобретения муниципальными образованиями передвижных многофункциональных культурных центров (автоклубов) и библиобусов».

Библиобус («передвижная библиотека») – специализированный мобильный библиотечный комплекс (на платформе «Ford Transit», «Газель» и др.), оборудованный стеллажами и полками для размещения книг и мультимедийных изданий, компьютеризированными местами, мультимедийной (проектор, экран, акустическая система) и множительно-копировальной техникой. Предполагает две зоны обслуживания – библиотеку с открытым фондом и информационный центр с доступом в интернет. Имеется возможность проведения уличных мероприятий (для этого в оборудование включаются тенты, комплекс складной мебели, выносной экран).

Оснащение библиобусом Библиотеки им. Хангалова дает следующие дополнительные возможности:

Возможности	Показатели на 2022-2024 гг.
Доступ для жителей удаленных сельских территорий, а также для маломобильных пользователей к фондам Библиотеки (в том числе новым поступлениям) и иным ее информационно-библиографическим ресурсам и услугам	не менее 10 новых библиотечных пунктов и не менее 3500 чел., охваченных библиотечным обслуживанием, в том числе не менее 100 маломобильных пользователей
Увеличение книговыдачи	не менее 20%
Прием заказов и выдача материалов по межбиблиотечному абонементу	не менее 100 выполненных заказов
Организация открытых просмотров и передвижных выставок	не менее 10 тематических выставок (с учетом только «премьер»)
Предоставление доступа в Интернет и оказание помощи в поиске необходимой информации, в том числе навигации по электронным библиотекам и доступа к сайту Госуслуг	не менее 1000 чел., которым будут оказаны услуги в поиске информации
Оказание услуг по ксерокопированию, сканированию, распечатке документов, фотосъемке	по требованию
Организация лекций, телеконференций и дистанционных консультаций различных специалистов	не менее 10 мероприятий
Проведение выездных библиотечных мероприятий, в том числе в системе непрерывного профессионального образования	не менее 10 мероприятий

Таким образом, приобретение библиобуса будет способствовать не только укреплению материально-технической базы Библиотеки им. М. Н. Хангалова, но окажет позитивное влияние на развитие библиотечного обслуживания в округе в целом, в том числе в удаленных от окружного центра селах и среди маломобильных пользователей.

Библиобус может быть приобретен по программе «Комплексное развитие сельских территорий», допускающей, согласно принятым в ней правилам предоставления и распределения субсидий из федерального бюджета - «приобретение транспортных средств (не бывших в употреблении или эксплуатации) для обеспечения функционирования существующих или создаваемых в рамках проекта объектов».

II. Развитие библиотек как социально-ориентированных учреждений и повышение их социальной значимости

Импульс к развитию библиотек УОБО как социально-ориентированных учреждений даст **вхождение Библиотеки им. М. Н. Хангалова в областной сетевой социально-ориентированный проект «Библиотеки для власти, общества, личности» (#БольшойПроект) в качестве куратора по его реализации на территории Усть-Ордынского Бурятского округа.**

«Большой проект» был инициирован в 2019 г. Иркутской областной государственной универсальной научной библиотекой им. И. И. Молчанова-Сибирского и в настоящее время объединяет более 500 библиотек Иркутской области. Проект определяет социально ориентированную деятельность общедоступных библиотек как инструмент для решения стратегических задач развития Российской Федерации, отраженных в Указе Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Проект направлен на активизацию общественной жизни местных сообществ через реализацию социально ориентированных практик библиотек муниципальных образований Иркутской области на основе единых подходов и требований качества предоставляемых услуг.

«Большой проект» включает 9 подпроектов: «Школа здоровой нации» (сотрудничество общедоступных библиотек с министерством здравоохранения Иркутской области, учреждениями здравоохранения в сфере охраны здоровья населения, профилактике заболеваний, пропаганде здорового образа жизни); «Туристско-информационный центр» (создание на базе библиотек туристско-информационных центров); «Доступный мир» (помощь в социализации, трудоустройстве, развитии коммуникативных и творческих навыков у маломобильного населения); «Государственные услуги – это просто» (организация на базе библиотек помощи для граждан в работе с Порталом Госуслуг РФ); «Каникулы с библиотекой» (организация детского интеллектуального досуга); «Ступень к успеху» (организация обучения молодежи основам предпринимательской деятельности, в том числе в сфере креативных индустрий); «Активное долголетие» (работа с людьми старшего поколения); «Электронная память Приангарья» (сохранение исторической памяти региона, внедрение цифровых технологий в краеведческую деятельность библиотек региона); «Экологическая культура» (повышение экологической грамотности населения).

Среди библиотек округа участие в «Большом проекте» в разные годы принимали: Осинская межпоселенческая библиотека им. В.К. Петонова, Аларская межпоселенческая библиотека им. А.В. Вампилова, Баяндаевская межпоселенческая библиотека. Таким образом, участие округа в проекте на настоящий момент имеет точечный характер и не может быть признано системным. Вхождение в «Большой проект» Библиотеки им. М. Н. Хангалова в качестве куратора (для всех подпроектов) по его реализации на территории округа будет способствовать более активному участию в нем муниципальных

библиотек, а также поможет систематизировать и согласовать между собой их проектные инициативы и направить их на решение наиболее актуальных социокультурных проблем Усть-Ордынского Бурятского округа, в соответствии с федеральными и областными программами развития.

Качественные изменения, которые могут быть достигнуты, при условии участия Библиотеки им. М. Н. Хангалова в «Большом проекте»:

Качественные изменения	Количественные показатели на 2022-2024 гг.
Увеличение количества межпоселенческих и сельских библиотек округа, соответствующих модельному стандарту	до 40%
активизация деятельности библиотек Усть-Ордынского Бурятского округа в области социального проектирования	не менее 4 грантовых проектов (2–2023, 2–2024)
увеличение количества специалистов библиотек, имеющих развитые компетенции в социокультурном проектировании	не менее 20%
развитие партнерских отношений, в том числе с некоммерческими организациями (далее – НКО), бизнес-сообществом и органами власти	не менее 3 открытых НКО
привлечение дополнительных внебюджетных средств	не менее 2 млн. руб.
увеличение числа посещений муниципальных библиотек	не менее 20%
активизация общественной жизни местных сообществ	не менее 30%

Ведение кураторства предполагает осуществление следующих **функций**:

- ✓ организация и контроль работы кураторов 9 подпроектов и опорных библиотек;
- ✓ обеспечение информационного, методического, ресурсного сопровождения подпроектов (проведение консультаций и проектных сессий по разработке проектных идей, экспертиза заявок и помощь в реализации проектов);
- ✓ организация и расширение партнерского взаимодействия в рамках реализации подпроектов, в том числе с некоммерческими организациями;
- ✓ содействие библиотекам муниципальных образований Усть-Ордынского Бурятского округа в организации и регистрации новых социально ориентированных НКО и сопровождение их деятельности;
- ✓ разработка пакетов методических и информационных материалов для проведения обучающих мероприятий по направлениям «Большого проекта»;
- ✓ проведение оценки эффективности реализации подпроектов в муниципальных библиотеках Усть-Ордынского Бурятского округа и составление аналитических отчетов;
- ✓ публикация результатов участия библиотек Усть-Ордынского Бурятского округа в «Большом проекте» в СМИ и на различных интернет-ресурсах.

Выполнение данных функций **увеличит нагрузку на администрацию Библиотеки и** сотрудников сектора библиотечных инноваций и планирования. Необходимым условием их реализации и, соответственно, успешного участия

Библиотеки им. М. Н. Хангалова в «Большом проекте» и достижения указанных выше качественных и количественных показателей является **расширение штата** Библиотеки (сектора библиотечных инноваций и планирования) **за счет введения одной ставки библиотекаря**, в должностные обязанности которого войдет описанный выше функционал.

III. Важнейшей функцией библиотеки является формирование библиотечного фонда и обеспечение его сохранности и использования. Целью развития Библиотеки им. М. Н. Хангалова в данном направлении является повышение эффективности использования площадей для размещения библиотечного фонда и совершенствование мер по обеспечению его сохранности.

По состоянию на 01.01.2022 г. фонд Библиотеки им. М. Н. Хангалова составляет 87470 единиц хранения. Часть книг размещается в открытом доступе (порядка 22 000 единиц), основная часть – в книгохранилище. На площади 172,4 кв.м. размещены 119 стандартных стеллажей вместимостью 500 единиц каждый. Таким образом, максимальная емкость хранилища составляет не более 60 000 единиц, и в настоящий момент оно заполнено более чем на 100 % (часть книг – в связках).

Начиная с 2019 г. на обновление фонда Библиотека получает 1300800,00 руб. В 2022 году на данную сумму планируется приобрести порядка 3500 экземпляров, из расчета средней стоимости одного экземпляра 400,00–450,00 руб. Учитывая инфляцию и внешнеэкономические факторы, на 2023–2024 гг. стоимость одной книги можно прогнозировать в пределах 500 руб., что позволит, при условии сохранения ежегодного бюджета по данной статье в 1300800, 00 руб., приобрести еще порядка 5000 экземпляров новых книг и брошюр. Таким образом, в период с 2022–2024 гг. объем фонда возрастет приблизительно на 8500 экземпляров. Ежегодное списание – 700 экз.

Таким образом, средняя **скорость пополнения фонда** составляет 2000–2200 экз. в год, **необходимый резерв емкости хранилища на три года** – 10000 экз. И в настоящее время данный резерв фактически исчерпан.

Настоящая проблема не может быть решена за счет увеличения площади хранилища, а также перемещения книг в открытые фонды, площадь которых также ограничена. И потому наиболее логичным и рациональным решением является **модернизация самих систем хранения**. Модернизацию можно провести за счет приобретения мобильных (передвижных) стеллажей с пневмоприводом, расположенных на рельсах и, за счет возможности сдвигать их друг с другом, позволяющих существенно экономить площадь.

Стандартные размеры такого стеллажа высотой 7 полок – 1000х644х2765, одна метрополка¹ вмещает до 50 экз., следовательно, 1 такой двусторонний стеллаж – до 700 экз. Для **создания резерва вместимости хранилища** потребуется приобретение 17 стеллажей с 6 секциями.

¹ Метрополка – международная единица учета величины фонда, измеряемая как 1 м стеллажной полки, занятой изданиями или другими документами. На одной метрополке в закрытом хранилище размещается в среднем до 50 экземпляров книг, при открытом доступе – 30-40 экз. В соответствии со строительными нормами, для хранения 1000 экз. понадобится площадь 4,5 кв. м..

Особых условий размещения и хранения требует фонд периодических изданий: необходимы стеллажи с увеличенной длиной и шириной полок, которыми Библиотека не располагает. На настоящий момент фонд периодики составляет более 500 подшивок газет и журналов. Прогнозируемое пополнение за 2022–2024 гг. – 105 подшивок. Для его размещения потребуется 4 мобильных стеллажа размером 1285X944X2765 с 4 секциями.

Применение мобильных стеллажей не только позволит увеличить вместимость в 2 раза при сохранении прежней площади, но и обеспечит удобный доступ к фонду, а также его сохранность и нормальное физическое состояние документов в установленных нормах размещения, освещения, влажностного режима, пожарной безопасности и др.

IV. Уникальная миссия Библиотеки им. М.Н. Хангалова заключается в поддержке национальной культуры и бурятского языка на территории Усть-Ордынского Бурятского округа и Иркутской области.

1) Важнейшим объектом в этой деятельности для Библиотеки является **национальная книга**, в том числе книга на бурятском языке. **Помимо хранителя и популяризатора национальной книги, современная библиотека может стать и ее создателем.**

Редакционно-издательская деятельность – перспективное направление развития, и Библиотека им. М.Н. Хангалова имеет опыт в этой сфере. Помимо таких традиционных библиотечных форм, как «Календарь знаменательных и памятных дат» и различные библиографические указатели, выпускаются популярные издания по историческому краеведению и этнографии округа. Особенно востребована серия брошюр «Обряды, традиции и предания бурятского народа». Среди крупных книжных изданий краеведческого содержания последних лет следует выделить альбом «Лица Победы», два тома которого вышли в свет соответственно к 70-летию и 75-летию Победы. Выпускаются и издания для детей: различные учебные пособия и иллюстрированные журналы «Золушка» и «Артем». Один раз в год выходит профессиональное издание – методический альманах «Библиотечное обозрение».

На 2022–2023 г. запланирована подготовка иллюстрированного книжного издания для детей на бурятском и русском языках – «Жан Зимин. Стихи для детей». К юбилею округа в сентябре 2022 г. будут подготовлены: иллюстрированный альбом, посвященный Усть-Ордынскому Бурятскому округу, путеводитель «Усть-Ордынский Бурятский округ: от А до Я», а также опубликованы материалы юбилейной научно-практической конференции. Будут продолжены ежегодные «Календарь знаменательных дат» и «Библиотечное обозрение», а также «Обряды, традиции и предания бурятского народа» (до 2024 г. запланировано не менее 5 выпусков).

Написание текстов и их редактирование, а также верстка и макетирование изданий осуществляется самими сотрудниками библиотеки. Печать и изготовление обложек заказывается в типографиях г. Иркутска.

В настоящее время Библиотека им. М. Н. Хангалова, на баланс которой в 2022 году передается оборудование ликвидированной окружной типографии, получила исключительные возможности для **развития как редакционно-издательского центра.**

Для организации его работы необходимо: введение в штатное расписание и включение штатных единиц оператора-печатника, верстальщика и редактора.

Полиграфическими услугами могут воспользоваться как юридические, так и физические лица. На территории Усть-Ордынского Бурятского округа данная типография в единственном роде выполняла заказы по изготовлению нормативно-учетной документации (бланки строгой отчетности, квитанций, тетради учета и др.) библиотека также планирует продолжить эту работу. Мощности типографии могут быть использованы для выпуска, помимо книг и брошюр, различной рекламной (афиши, приглашения, буклеты и т.п.), сувенирной (открытки, постеры и т.п.) и другой полиграфической продукции, согласно запросов населения. Создание такого издательского центра расширит перечень платных услуг библиотеки, оказываемых населению и увеличит доходы от предпринимательской и иной приносящий доход деятельности.

Таким образом, открытие на базе Библиотеки редакционно-издательского центра, окажет позитивное влияние не только на ее собственное институциональное развитие, но и создаст дополнительные возможности для населения округа в реализации своего творческого потенциала.

2) Сохранение национальной культуры и бурятского языка тесно связано с развитием творческих сообществ и креативных индустрий на территории Усть-Ордынского Бурятского округа.

Согласно «Концепции развития творческих (креативных) индустрий и механизмов осуществления их государственной поддержки до 2030 г.», творческие креативные индустрии (все виды искусства, медиа, народно-художественные промыслы и ремесла, музейная деятельность, мода, дизайн и т.д.), являются перспективным направлением экономики. Они противостоят форсированной цифровизации и автоматизации, так как творческая деятельность не может быть автоматизирована; открывают широкие возможности для альтернативной занятости, в том числе для женщин, молодежи и лиц с ОВЗ; имеют относительно низкий барьер входа на рынок, но в то же время обладают потенциалом создания высокой добавленной стоимости, что делает их привлекательными для предпринимателей и инвесторов; их развитие позволяет сохранять человеческий капитал в регионах и обеспечивает сбалансированное территориальное развитие.

Однако в Российской Федерации, несмотря на богатое историческое и культурное наследие, потенциал сектора креативной экономики недостаточно реализован – его доля в экономике составляет лишь 2,23 процента. Поддержка творческих индустрий – одна из стратегических задач развития национальной экономики. Современные библиотеки, как и другие учреждения культуры, могут стать **центрами**

развития творческих (креативных) индустрий для региональных и местных сообществ.

Библиотека им. М. Н. Хангалова поддерживает все творческие индустрии, но приоритетным для себя направлением как национальной библиотеки избирает поддержку индустрий, основанных на использовании историко-культурного наследия – народно-художественных промыслов и ремесел, национального костюма, кухни и уклада жизни, что должно способствовать формированию уникальной «умной» специализации Усть-Ордынского Бурятского округа в данной сфере.

Большое значение для поддержки продвижения бурятской национальной культуры не только на территории округа, но и в целом в Иркутской области и за ее пределами имеет участие Библиотеки им. М. Н. Хангалова и библиотек округа в крупных мероприятиях областного и всероссийского уровня. Это также окажет позитивное влияние на институциональное развитие самих библиотек и повышение их общественного престижа, социальной значимости и узнаваемости в российском и мировом библиотечном сообществе.

В 2022–2024 гг. планируется осуществить следующие мероприятия по поддержке национальной культуры и бурятского языка и творческих индустрий в данной сфере:

Мероприятие	Показатели на 2022–2024 гг.	Источники финансирования
Организация на базе Библиотеки художественных выставок национального искусства, выставок-ярмарок изделий народных промыслов, презентации творческих и издательских проектов, направленных на сохранение и популяризацию бурятского языка и культуры	Не менее 6, с количеством участников не менее 1000 чел.	Грантовые программы Спонсорская помощь
Создание творческих мастерских, мастер-классов, интерактивных экскурсий в рамках реализации грантовых проектов, совместно с ЦСИКН «Булаг»	Не менее 3 пространств, постоянными пользователями которых станут не менее 200 чел.	Грантовые программы
Участие Библиотеки им. М. Н. Хангалова и библиотек Усть-Ордынского Бурятского округа в крупных мероприятиях областного и всероссийского уровня	<ul style="list-style-type: none"> • Международный бурятский фестиваль «Алтаргана» (2022г.) • Международный книжный фестиваль «КнигаМарт» (2022-2024) • Всероссийский литературно-театральный фестиваль «Этим летом в Иркутске» 	-

Заключение

Для дальнейшего развития Библиотеки им. М.Н.Хангалова как методического и информационного центра необходимо:

1. По направлению «Развитие библиотечной сети округа и повышение качества и доступности библиотечных услуг»:

- включение Библиотеки им. М.Н. Хангалова в состав Регионального проектного офиса;
- введение одной дополнительной ставки методиста;
- приобретение библиобуса (программа «Комплексное развитие сельских территорий»).

2. По направлению **«Развитие библиотек как социально-ориентированных учреждений и повышение их социальной значимости»:**

- вхождение Библиотеки им. М.Н. Хангалова в областной сетевой социально-ориентированный проект **«Библиотеки для власти, общества, личности» (#БольшойПроект)** в качестве куратора по его реализации на территории Усть-Ордынского Бурятского округа;
- введение еще одной дополнительной ставки методиста;

3. По направлению **«Создание условий для постоянного пополнения фонда и совершенствование мер по обеспечению его сохранности»:**

- приобретение выдвижных стеллажей с пневмоприводом.

4. По направлению **«Поддержка национальной культуры и бурятского языка на территории Усть-Ордынского Бурятского округа и Иркутской области»:**

- создание редакционно-издательского центра на базе Библиотеки им. М.Н. Хангалова;

- введение в штат учреждения 3-х штатных единиц специалистов для выполнения полиграфических услуг: оператора-печатника, верстальщика и редактора;

- создание творческих мастерских, мастер-классов, интерактивных экскурсий в рамках реализации грантовых проектов, совместно с ЦСИКН «Булаг».

5. По направлению **«Повышение имиджа Библиотеки им. М.Н.Хангалова»;**

- участие в крупных мероприятиях областного и всероссийского уровня».

Сводная таблица запланированных изменений

Направления развития	Способы	Мероприятия	Источники финансирования // ресурсообеспеченность	Обоснование	Основные показатели	Сроки реализации
I. Развитие библиотечной сети округа и повышение качества доступности библиотечных услуг	1. Участие в Нацпроекте «Культура» в части создания модельных библиотек и оцифровки книжных памятников на территории Усть-Ордынского Бурятского округа	Включение Библиотеки в состав Иркутского регионального проектного офиса, созданного на базе Иркутской областной универсальной научной библиотеки им. И.И. Молчанова-Сибирского	Введение в штатное расписание ставки библиотекаря в сектор библиотечных инноваций и планирования	Национальный проект «Культура» в части создания модельных муниципальных библиотек и оцифровки вложения в Национальную электронную библиотеку книжных памятников	Не менее 8 муниципальных центральных и сельских библиотек округа, принявших участие в конкурсе на создание модельных библиотек	2022-24 гг.
	2. Повышение качества библиотечных услуг и расширение сферы вестационарного обслуживания, в том числе на удаленных сельских территориях и среди лиц с ОВЗ	Приобретение библиобуса	Государственная программа РФ «Комплексное развитие сельских территорий»	Средства социального экономического развития Иркутской области до 2036 года	Не менее 10 передвижных библиотечных пунктов; не менее 3500 чел., охваченных библиотечным обслуживанием, в том числе не менее 100 маломобильных пользователей; не менее 30 культурно-массовых мероприятий; увеличение книговыдачи на 20%	2023 г.
II. Развитие библиотек округа как социально-ориентированных учреждений и повышение социальной значимости	Реализация социально-ориентированных библиотечных практик в области здравоохранения, туризма, поддержки экологического госуслуг, активного воспитания, долголетия	Участие Библиотеки в областном сетевом социально-ориентированном проекте «Библиотеки для власти, общества, личности» в качестве куратора территории округа	Введение в штатное расписание ставки библиотекаря в сектор библиотечных инноваций и планирования	Национальный проект «Культура»; Модельный стандарт деятельности общедоступной библиотеки	Увеличение доли межпоселенческих и сельских библиотек округа, соответствующих модельному стандарту до 40%; не менее 3 новых НКО, открытых на базе библиотек округа и 4 реализованных ими грантовых проектов с суммой привлеченных средств не менее 2 млн.	2022-24 гг.

<p>III. Повышение эффективности использования площадей размещения библиотечного фонда и совершенствование мер по обеспечению его сохранности</p>	<p>Модернизация пространства книгохранения с целью увеличения его вместимости и улучшения условий хранения и использования</p>	<p>Приобретение современных библиотечных мобильных стеллажей</p>	<p>Предоставление субсидий из областного бюджета местным бюджетам в целях софинансирования мероприятий перечня народных инициатив (Постановление Правительства Иркутской области от 03.02.2021)</p>	<p>Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г. Стратегия социально-экономического развития Иркутской области</p>	<p>Увеличение вместимости книгоохранилища на 50% при сохранении его общей площади; что даст возможность ежегодного пополнения на 2 тыс. единиц и хранения дублетных экземпляров для межбиблиотечного обмена и комплектования библиобуса</p>	<p>2023 г.</p>
<p>IV. Поддержка национальной культуры и бурятского языка</p>	<p>1. Создание на базе библиотеки редакционно-издательского центра для выпуска краеведческой и национальной литературы и расширения дополнительных полиграфических услуг для населения</p>	<p>Обеспечение функционирования переданного баланса Библиотеки им. М.Н. Хангалова оборудования окружающей типографии</p>	<p>Внесение изменений в Устав библиотеки; введение в штатное расписание 3 ставок: оператора-печатника, и верстальщика и редактора</p>	<p>Стратегия развития библиотечного дела в Российской Федерации на период до 2030 г.; Программа развития национальной самобытности народов, традиционно проживающих на территории УОБО</p>	<p>Не менее двух книжных и пяти журнальных изданий; создание новой услуги для населения - печать по требованию</p>	<p>2022 г.</p>
<p>2. Развитие Библиотеки как центра по поддержке творческих и креативных индустрий</p>	<p>Проведение выставок, презентаций и др. мероприятий, направленных на поддержку национальных ремесел</p>	<p>Проведение выставок, презентаций и др. мероприятий, направленных на поддержку национальных ремесел</p>	<p>Грантовые программы</p>	<p>Концепция развития креативных (творческих индустрий); Программа развития национальной самобытности традиционно проживающих на территории УОБО</p>	<p>Не менее 6 мероприятий, в которых примут участие не менее 1000 чел.. Не менее 3-х странств, постоянными пользователями которых станут не менее 200 человек</p>	<p>2022-24 гг.</p>
<p>3. Участие Библиотеки в мероприятиях регионального, всероссийского и международного масштаба</p>	<p>Фестивали «Алтаргана», «КнигаМарт», «Этим летом в Иркутске»</p>	<p>Фестивали «Алтаргана», «КнигаМарт», «Этим летом в Иркутске»</p>	<p>-</p>	<p>Стратегия социально-экономического развития Иркутской области</p>	<p>Не менее 3-х массовых культурно-просветительских мероприятий, участниками которых станут не менее 3000 человек</p>	<p>2022-2024 гг.</p>

**Библиотеки Усть-Ордынского Бурятского округа,
планирующие в 2022-2024гг. принять участие в конкурсе на создание модельных библиотек
(по состоянию на 20 марта 2022 г.)**

Критерии оценки заявок на участие в конкурсном отборе ²	Библиотеки							
	МЦБ им. В.К.Петрова МО «Осинский район» (2022г.)	Тугутуйская сельская библиотека МО «Эхирит-Булагатский район» (2024г.)	МЦБ МО «Нукутский район» (2022г.)	МЦБ им.А.Вампилова «Аларский район» (2023г.)	«Межпоселенческая библиотека МО «Боханский район» 2023г.)	МЦБ МО «Баяндаевский район» (2024г.)	Олонская сельская библиотека им. В. Ф. Булагатского Раевского (Боханский район)- (2023г.)	Библиотечно-информационный отдел Эхирит-Булагатского Межпоселенческого Центра досуга (2024г.)
	+	-	+	+	+	+	-	-
Библиотека – самостоятельное юридическое лицо либо является филиалом библиотечного учреждения	+	+	+	+	+	+	+	-
Возможность проведения капитального ремонта или реконструкции зданий и (или) помещений библиотеки при необходимости	+	+	+	+	+	+	+	+
Наличие в населенном пункте, где расположена муниципальная библиотека образовательной организации начального общего, основного общего или среднего общего образования	+	+	+	+	+	+	+	+
Помещения библиотеки (не менее 50 % площади) доступны для лиц с ОВЗ	+	+	+	+	+	+	+	+
Наличие в библиотеке возможности обеспечения широкополосного доступа к сети Интернет	+	+	+	+	+	+	+	+
Наличие не менее двух полных ставок основного персонала (библиотекарей)	+	-	+	+	+	+	+	+
Наличие у основного персонала сертификатов или удостоверений о повышении квалификации за последние 5 лет	+	+	+	+	+	+	+	+
Наличие наград, поощрений, иных документов, подтверждающих участие муниципальной библиотеки в иных социокультурных проектах, конкурсах, движениях.	+	+	+	+	+	+	+	+

² Согласно Приложению № 2 к Правилам предоставления иных межбюджетных трансфертов из федерального бюджета бюджетам субъектов РФ на создание модельных муниципальных библиотек в целях реализации национального проекта «Культура»